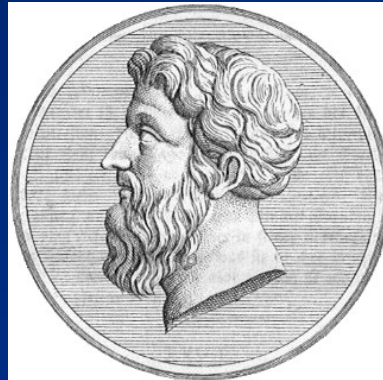


Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, 19/2/2020



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Σύστημα αξιολόγησης αθλητικών ομοσπονδιών «ΧΙΛΩΝ»



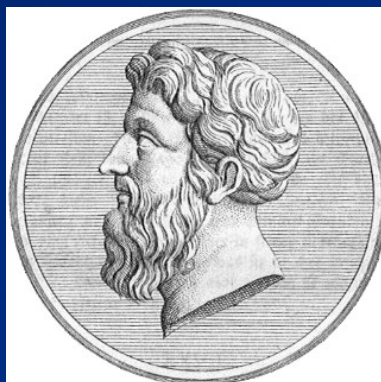
Αξιολογούμε με διαφάνεια, στηρίζουμε αξιοκρατικά τον Ελληνικό Αθλητισμό

Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, 19/2/2020



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Σύστημα αξιολόγησης αθλητικών ομοσπονδιών «ΧΙΛΩΝ»



Γιώργος Μαυρωτάς
Γενικός Γραμματέας Αθλητισμού



Περιεχόμενα

- Ο σκοπός της ημερίδας
- Το νέο σύστημα αξιολόγησης ομοσπονδιών
 - Η φιλοσοφία του συστήματος αξιολόγησης
 - Η μέθοδος
 - Η εφαρμογή
 - Τα αποτελέσματα
 - Η σύνδεση με τη χρηματοδότηση



Ο σκοπός της ημερίδας

- Η παρουσίαση του συστήματος αξιολόγησης «ΧΙΛΩΝ»
- Η υποβολή ερωτήσεων/διευκρινίσεων
- Η κατάθεση προτάσεων
- Η συζήτηση και κριτική

**Να ξέρουν οι ομοσπονδίες με ποια κριτήρια
θα αξιολογηθούν για το 2020**



Η φιλοσοφία



Γιατί «Χίλων»;

- Χίλων ο Λακεδαιμόνιος (600π.Χ– 520π.Χ.)
- Σπαρτιάτης μεταρρυθμιστής πολιτικός, νομοθέτης, φιλόσοφος και ελεγειακός ποιητής.
- Αναφέρεται ως ένας από τους Επτά Σοφούς της Αρχαίας Ελλάδας.
- Πέθανε από τη μεγάλη του συγκίνηση, αγκαλιάζοντας τον Ολυμπιονίκη γιό του.
- Του αποδίδεται το «μηδέν άγαν» (=τίποτε υπερβολικό)



Γιατί αξιολόγηση των ομοσπονδιών;

- Αν δεν μετρήσεις κάτι δεν μπορείς να το βελτιώσεις
- Η αξιολόγηση έχει παιδευτικό και βελτιωτικό ρόλο και όχι τιμωρητικό
 - Να δούμε αδυναμίες και δυνατά σημεία
- Δεν είναι μια ανταγωνιστική διαδικασία αλλά μια διαδικασία που θα βοηθήσει να επικρατήσουν κοινές, καλές πρακτικές



Αντικειμενική αξιολόγηση με μετρήσιμα στοιχεία

- Θα στηριχτεί σε ποσοτικά στοιχεία, σε αριθμούς, σε δεδομένα και όχι σε γνώμες και συμπάθειες
- Οι αριθμοί μπορεί να μην λένε πάντα όλη την αλήθεια, αλλά λένε ένα μεγάλο μέρος της
- Αντικειμενικότητα, Αξιοπιστία, Διαφάνεια



Η μέθοδος



Πολυκριτηριακή ανάλυση

- Πολυκριτηριακή ανάλυση: Όταν θέλουμε να συμπεριλάβουμε **πολλά κριτήρια** στη διαδικασία αξιολόγησης ή λήψης απόφασης
- Τα κριτήρια εκφράζουν τις διαφορετικές οπτικές ώστε να υπάρχει όσο το δυνατόν **σφαιρική αντιμετώπιση**
- Διαδεδομένη τεχνική χρησιμοποιείται π.χ. στους δείκτες αξιολόγησης πανεπιστημίων (high education ranking), στους δείκτες ανταγωνιστικότητας των χωρών (WEF) κλπ
- Συνήθως έχει ιεραρχική δομή



Πολυκριτηριακή ανάλυση (2)

- Δύο είναι τα «κλειδιά» της πολυκριτηριακής ανάλυσης
- Η κανονικοποίηση των επιδόσεων σε κάθε κριτήριο
 - Δεν μπορείς να προσθέσεις μήλα με πορτοκάλια, πρέπει να φέρεις όλα τα κριτήρια σε κοινή βάση
 - Χρειάζονται τιμές αναφοράς σε κάθε κριτήριο που μπορεί να προκύπτουν είτε από το δείγμα, είτε εξωγενώς
- Οι συντελεστές βαρύτητας των κριτηρίων
 - Εκφράζουν τη σημαντικότητα που αποδίδεται σε κάθε κριτήριο
 - Τα βασικά εργαλεία πολιτικής



Η εφαρμογή



Αντικείμενο: Η αξιολόγηση αθλητικών ομοσπονδιών

- Σκοπός της πολυκριτηριακής αξιολόγησης των ομοσπονδιών είναι:
 - Η διαφάνεια της διαδικασίας με τη χρήση σχεδόν αποκλειστικά μετρήσιμων στοιχείων
 - Η εύρεση για κάθε ομοσπονδία των **δυνατών** και **αδύνατων** σημείων ώστε να δει που πρέπει να στρέψει τις προσπάθειές της
- 4 κύρια κριτήρια αξιολόγησης που συντίθενται όπως θα δούμε σε ιεραρχική δομή



Κριτήρια

Υποκριτήρια

Δείκτες



63 δείκτες → 18 υποκριτήρια → 4 κριτήρια



Ομαδοποίηση

- Χωρίζουμε το πρόβλημα στα 3 με τα αντίστοιχα σετ δεδομένων ώστε να συγκρίνουμε ομοειδή πράγματα
 - Ομοσπονδίες Ολυμπιακών Αθλημάτων (27)
 - Ομοσπονδίες μη ολυμπιακών αθλημάτων (17)
 - Ομοσπονδίες παραολυμπιακών αθλημάτων (4)



Διακρίσεις

- Σημαντικό κριτήριο οι διακρίσεις
- Πρέπει να υπάρχει ομοιόμορφη αξιολόγηση των διεθνών διακρίσεων
- Βαθμονόμηση των διακρίσεων με βάση τη φιλοσοφία της ΕΟΕ
- Εισάγουμε και έναν συντελεστή ανταγωνισμού με βάση τους συμμετέχοντες



Αξιολόγηση ΕΟΕ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑΣ ΔΙΑΚΡΙΣΕΩΝ

ΚΑΤΑΤΑΞΗ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ							
	ΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ	Παγκόσμιο Πρωτ.				Ευρωπαϊκό Πρωτ.		
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	Ο.Α.	Α-Γ	ΝΑ-ΝΓ	Ε-Ν	Α-Γ	ΝΑ-ΝΓ	Ε-Ν
1 ^η ΘΕΣΗ	20	18	12	8	14	8	4	
2 ^η ΘΕΣΗ	18	16	10	6	12	6	2	
3 ^η ΘΕΣΗ	16	14	8	4	10	4	1	
4 ^η ΘΕΣΗ	14	12	6	3	8	3		
5 ^η ΘΕΣΗ	12	10	4		6			
6 ^η ΘΕΣΗ	10	8	3		5			
7 ^η ΘΕΣΗ	8	6						
8 ^η ΘΕΣΗ	6	5						
9 ^η -12 ^η ΘΕΣΗ	5							
13 ^η -16 ^η ΘΕΣΗ	4							
ΚΑΤΑΤΑΞΗ ΣΤΟ ½ ΤΩΝ ΣΥΜΜ.	3							
ΑΠΛΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΑΘΛΗΜΑΤΟΣ	1							



Αξιολόγηση διακρίσεων (1)

Εκπαίδευση θέσεων στις τελευταίες 500 αντίστοιχες διοργανώσεις (απορροή)

Κύριες διοργανώσεις									
Διοργάνωση	Ολυμπιακοί Αγώνες	Παγκόσμιο Πρωτάθλημα				Ευρωπαϊκό πρωτάθλημα			
Κατηγορία	Α/Γ	Α/Γ	ΝΑ/ΝΓ	Ε/Ν	Π/Κ	Α/Γ	ΝΑ/ΝΓ	Ε/Ν	Π/Κ
1η θέση				1		1		2	
2η θέση	1	1	2			1		1	
3η θέση				1		2		1	
4η θέση	1		1			5		1	
5η θέση				2		9		1	
6η θέση				1		2		5	
7η θέση		1	1			2	1	4	
8η θέση			1			2		6	
9η θέση		4	2			3	2	3	
10η θέση	1	3		1		3		6	
11η θέση	2	1		1		3		3	
12η θέση	1		1	1		2		3	1
Α/Γ: Ανδρών/Γυναικών						Σύνολο διακρίσεων:		107	
ΝΑ/ΝΓ: Νέων Ανδρών/Νέων Γυναικών						Σύνολο διακριθέντων:		178	
Ε/Ν: Εφήβων/Νεανίδων						Συντελεστής συμμετοχής στη διάκριση:		1.66	
Π/Κ: Παίδων/Κορασίδων						Συντελεστής ανταγωνισμού Μ.Ο. αγώνισμα):		43.8	



Αξιολόγηση διακρίσεων (2)

Ολυμπιακοί Αγώνες	Παγκόσμιο Πρωτάθλημα				Ευρωπαϊκό πρωτάθλημα			
	Α/Γ	Α/Γ	ΝΑ/ΝΓ	Ε/Ν	Π/Κ	Α/Γ	ΝΑ/ΝΓ	Ε/Ν
25	15	12	12	10	12	10	10	8
22	13	10	10	8	10	8	8	6
19	11	8	8	6	8	6	6	4
16	10	6	6	4	6	4	4	3
14	9	6	6	4	6	4	4	3
12	8	6	6	4	6	4	4	3
10	6	4	4	3	4	3	3	1
8	5	4	4	3	4	3	3	1
6	3	2	2	1	2	1	1	1
6	3	2	2	1	2	1	1	1
3	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	1	1	1
53	41	39	42	0	167	5	107	1
Σύνολο βαθμών:	455							
Αγωνίσματα:	40							
Ανηγγεμένη επίδοση:	11.38							



Αναγωγή ως προς τα αγωνίσματα

- Η συνολική βαθμολογία αδικεί τα αθλήματα που έχουν λίγα αγωνίσματα
- Εισάγουμε και την έννοια της «**ανηγμένης επίδοσης**» ώστε να υπάρχει μια αναγωγή ως προς τον αριθμό των αγωνισμάτων
 - π.χ. κολύμβηση έχει 40 αγωνίσματα, το χάντμπολ έχει 2 άρα η κολύμβηση έχει περισσότερες πιθανότητες άντλησης βαθμών



Διακρίσεις και μη ολυμπιακά αθλήματα

- Στην ομαδοποίηση ομοσπονδιών είδαμε ότι οι Ολυμπιακές ομοσπονδίες συγκρίνονται μεταξύ τους
- Όταν μια Ολυμπιακή ομοσπονδία καλλιεργεί και μη Ολυμπιακά αθλήματα συμμετέχουν στις διακρίσεις με έναν συντελεστή 0.25
 - Συμμετέχουν αλλά δεν παίζουν καθοριστικό ρόλο ώστε να μην υπάρχουν στρεβλώσεις



Μετατροπή σε επιδόσεις

- Για κάθε ομοσπονδία η τιμή σε κάθε δείκτη κανονικοποιείται στο διάστημα $[0,1]$ με βάση τιμές αναφοράς που προκύπτουν από το εύρος τιμών όλων των ομοσπονδιών για τον συγκεκριμένο δείκτη
- Στη συνέχεια βάζουμε συντελεστές βαρύτητας ανά δείκτη, τα συνθέτουμε και προκύπτει η επίδοση στο συγκεκριμένο κριτήριο



Παράδειγμα

	A	B	Γ	Δ	E	Z	LOW	HIGH
Αθλήματα	2	3	5	1	5	4	1	5
Σωματεία	587	234	98	867	185	68	50	1000
Αθλητές	6234	4987	1876	9809	2323	810	1000	9809

$$d_{ij} = \frac{X_{ij} - X_{iLOW}}{X_{iHIGH} - X_{iLOW}}$$

$\frac{185 - 50}{1000 - 50}$

	A	B	Γ	Δ	E	Z	σ.β.
Επίδοση Αθλήματα	0.25	0.50	1.00	0.00	1.00	0.75	10%
Επίδοση Σωματεία	0.57	0.19	0.05	0.86	0.14	0.02	40%
Επίδοση Αθλητές	0.59	0.45	0.10	1.00	0.15	0.00	50%

$$D_j = \sum_{i=1}^c w_i \times d_{ij}$$

	A	B	Γ	Δ	E	Z
Συνολική Επίδοση	0.548	0.354	0.170	0.844	0.232	0.083



Κριτήρια - Μέγεθος

Κριτήρια	Υποκριτήρια	Δείκτες		
	Ιστορικότητα (5%)	Έτος Ίδρυσης	5%	100%
Μέγεθος	Αθλήματα (15%)	Αριθμός αθλημάτων	2.5%	
		Αριθμός Ολυμπιακών αθλημάτων	10%	
		Αριθμός αθλημάτων με ειδική αθλητική αναγνώριση	2.5%	
	Σωματεία (30%)	Αριθμός ενεργών σωματείων	10%	
		Αριθμός σωματείων με ειδική αθλητική αναγνώριση	20%	
	Αθλητές (50%)	Συνολικός αριθμός αθλητών	5%	
		Αριθμός ενεργών αθλητών (ανανεώσεις)	45%	



Κριτήρια - Διακρίσεις

Διακρίσεις	Κύριες διοργανώσεις (70%)	Σύνολο βαθμών Ολυμπιακοί, Παγκόσμια & Πανευρωπαϊκά Πρωταθλήματα	30%	100%
		Ανηγμένη επίδοση (με βάση και τα αγωνίσματα)	30%	
		Συντελεστής ανταγωνισμού (Μ.Ο. συμμ./αγώνισμα):	10%	
	Δευτερεύουσες διοργανώσεις (10%)	Ποιοτική κλίμακα	10%	
	Συμμετοχή σε Ολυμπιακούς Αγώνες (20%)	Συμμετοχή στους τελευταίους 10 Ολυμπιακούς Αγώνες	15%	
		Αριθμός αθλητών από το 1980 ως σήμερα	5%	



Κριτήρια - Δραστηριότητα

Δραστηριότητα	Βαθμός συμμετοχής σε Πανελλήνια Πρωταθλήματα (20%)	% συμμετοχή σωματείων Α/Γ	5%	100%
		% συμμετοχή σωματείων Ε/Ν & ΝΑ/ΝΓ	5%	
		% συμμετοχή αθλητών Α/Γ	5%	
		% συμμετοχή αθλητών Ε/Ν & ΝΑ/ΝΓ	5%	
	Ανάπτυξη (25%)	% συμμετοχή σωματείων Π/Κ & ΠΠ/ΠΚ	5%	
		% συμμετοχή αθλητών Π/Κ & ΠΠ/ΠΚ	5%	
		Διοργανώσεις εθνικής Π/Κ	10%	
		Αθλητές στην εθνική Π/Κ	5%	
	Περιφερειακή-Τοπική ανάπτυξη (5%)	Περιφερειακά πρωταθλήματα (ποιοτικό 1-5)	2.5%	
		Περιφερειακοί προπονητές	2.5%	
	Διεκδίκηση διοργανώσεων (5%)	Ανάληψη διοργανώσεων 2015-21 (ποιοτικό 1-5)	5%	
	Εθνικές ομάδες (20%)	Προπονητές εθνικοί	2.5%	
		Αθλητές σε εθνικές ομάδες	7.5%	
		Διοργανώσεις εθνικής ομάδας	2.5%	
Καμπ προετοιμασίας		7.5%		
Επιμόρφωση (5%)	Ημερίδες εκπαίδευσης/επιμόρφωση (ποιοτικό 1-5)	5%		
Αντι-ντόπινγκ(10%)	Έλεγχοι εντός αγώνων	2.5%		
	Έλεγχοι εκτός αγώνων	5%		
	Θετικά δείγματα	2.5%		
Γεωγραφική κάλυψη (10%)	Παρουσία σωματείων στο σύνολο των δήμων %	10%		



Κριτήρια - Διακυβέρνηση

Διακυβέρνηση	Διοικητική διακυβέρνηση (20%)	% σωματείων με ειδική αθλητική αναγνώριση επί του συνόλου	10%	100%
		% εγκεκριμένων κανονισμών	5%	
		Διοικητικές -οικονομικές εκκρεμότητες	5%	
	Διαφάνεια (25%)	Αριθμός δημοσιεύσεων (ιστοσελίδα-διαύγεια)	25%	
	Οικονομική διακυβέρνηση (55%)	% διοικητικά έξοδα επί προϋπολογισμού	10%	
		Χορηγίες (% επιχορήγησης 2019)	25%	
		Δαπάνες για εξοπλισμό (€)	5%	
		Συσσώρευση οφειλών (€)	10%	
		Ρευστότητα	5%	



Αποτελέσματα

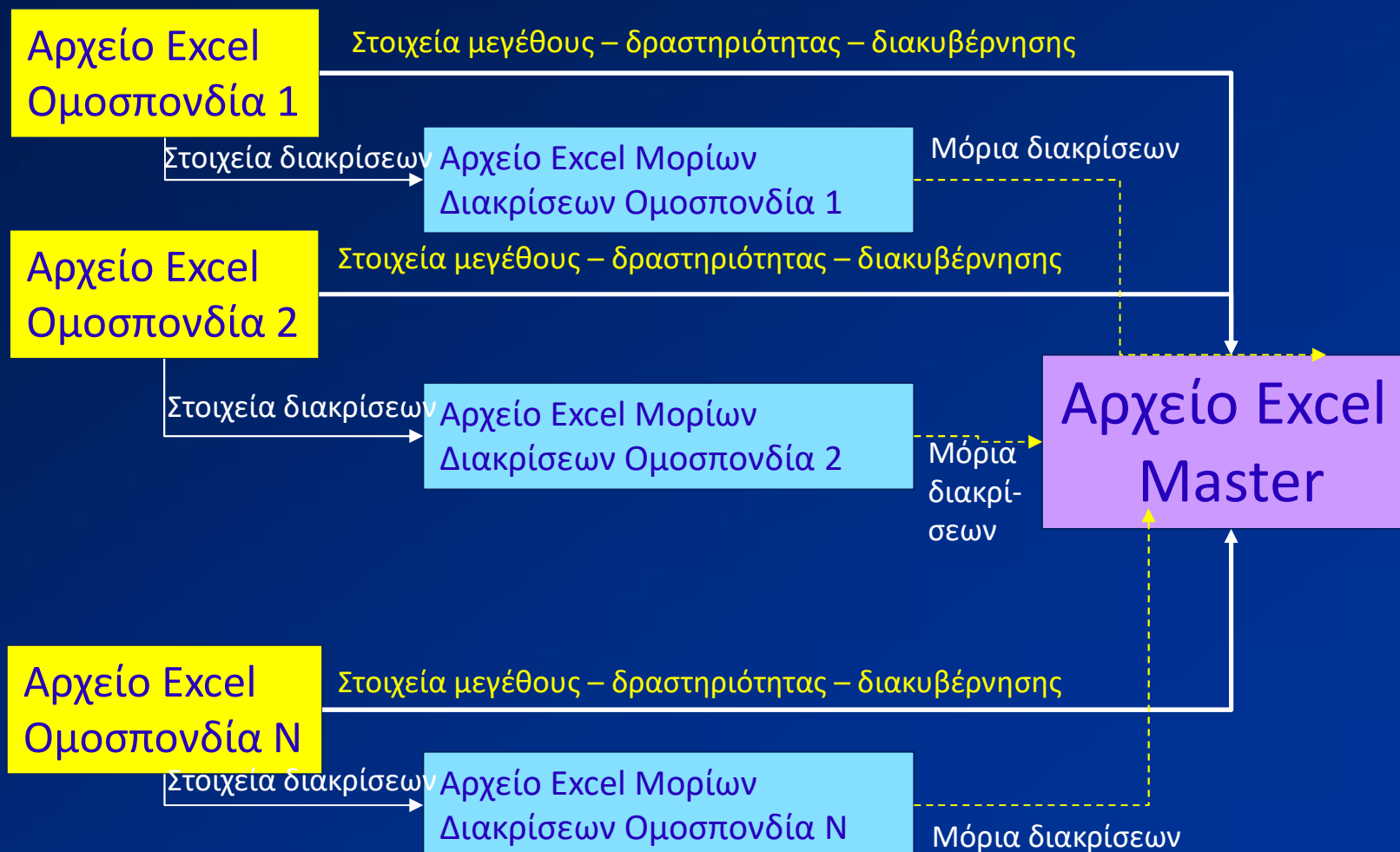


Πώς εξάγονται

- Ανά κατηγορία
 - Ομοσπονδίες Ολυμπιακών Αθλημάτων (27)
 - Ομοσπονδίες μη ολυμπιακών αθλημάτων (17)
 - Ομοσπονδίες παραολυμπιακών αθλημάτων (4)
- Από τα Excel που απέστειλαν οι ομοσπονδίες δημιουργείται ένα master file για κάθε κατηγορία με τις αντίστοιχες τιμές για να μπορεί να γίνει η συγκριτική αξιολόγηση



Διαδικασία δημιουργίας Master file

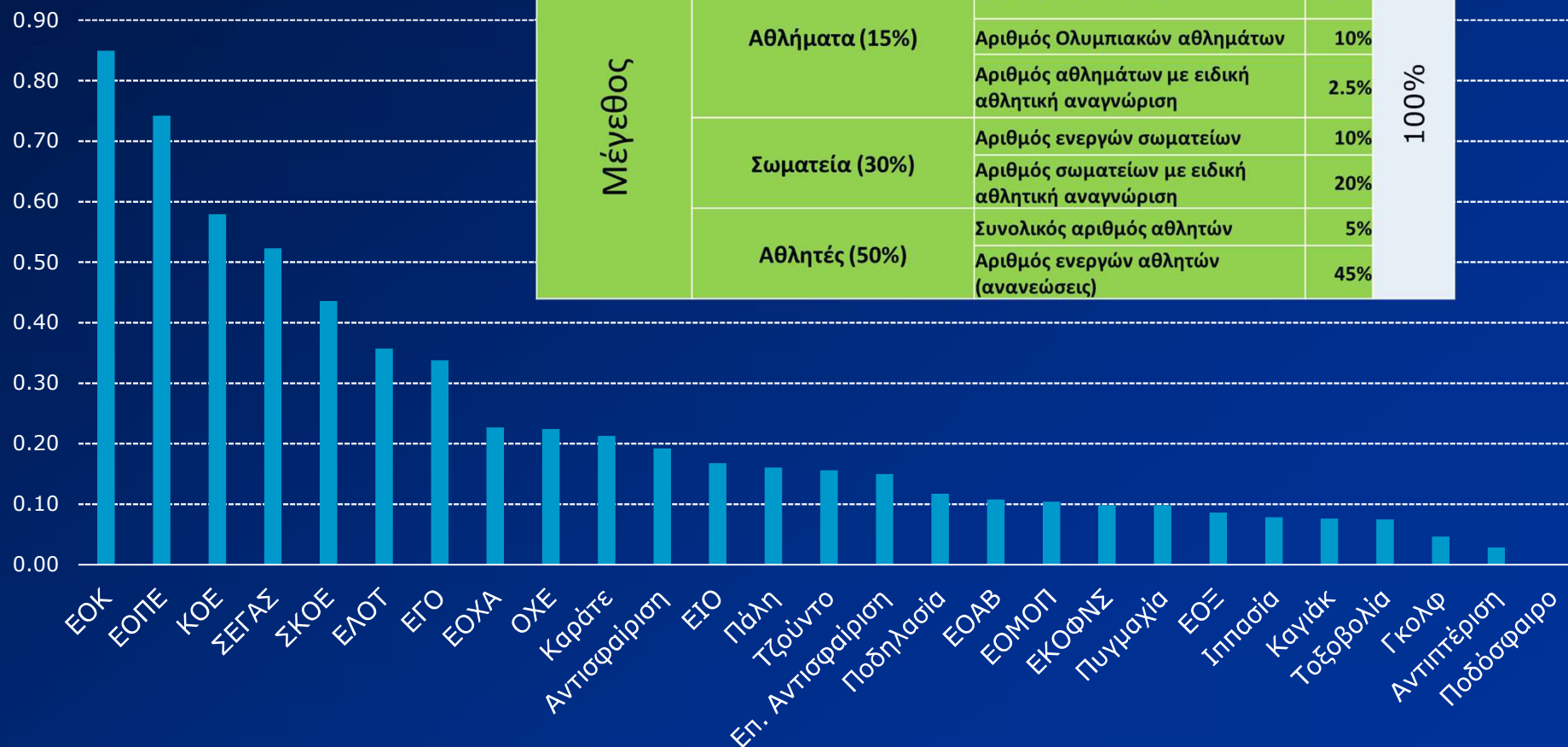




Ολυμπιακές Ομοσπονδίες

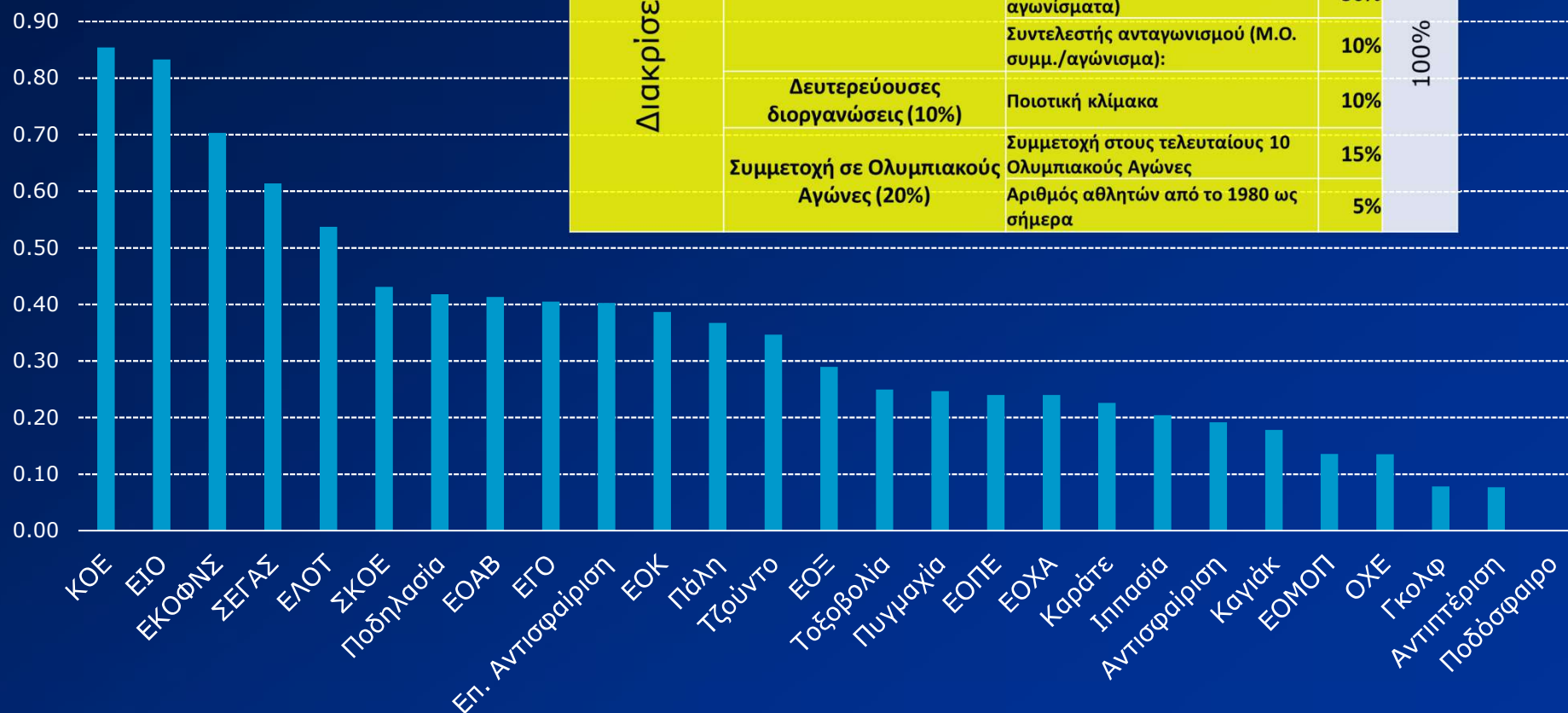


Μέγεθος



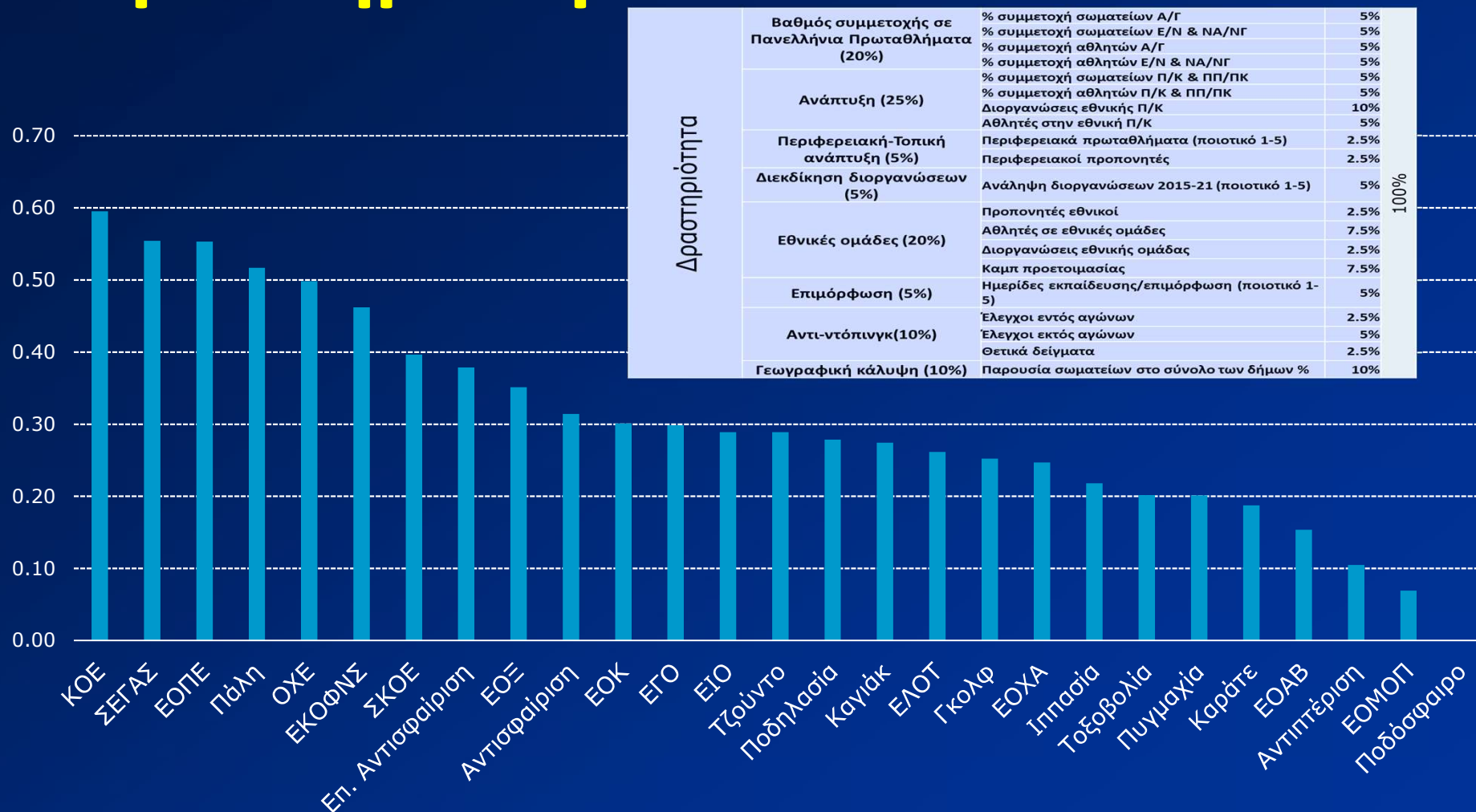


Διακρίσεις





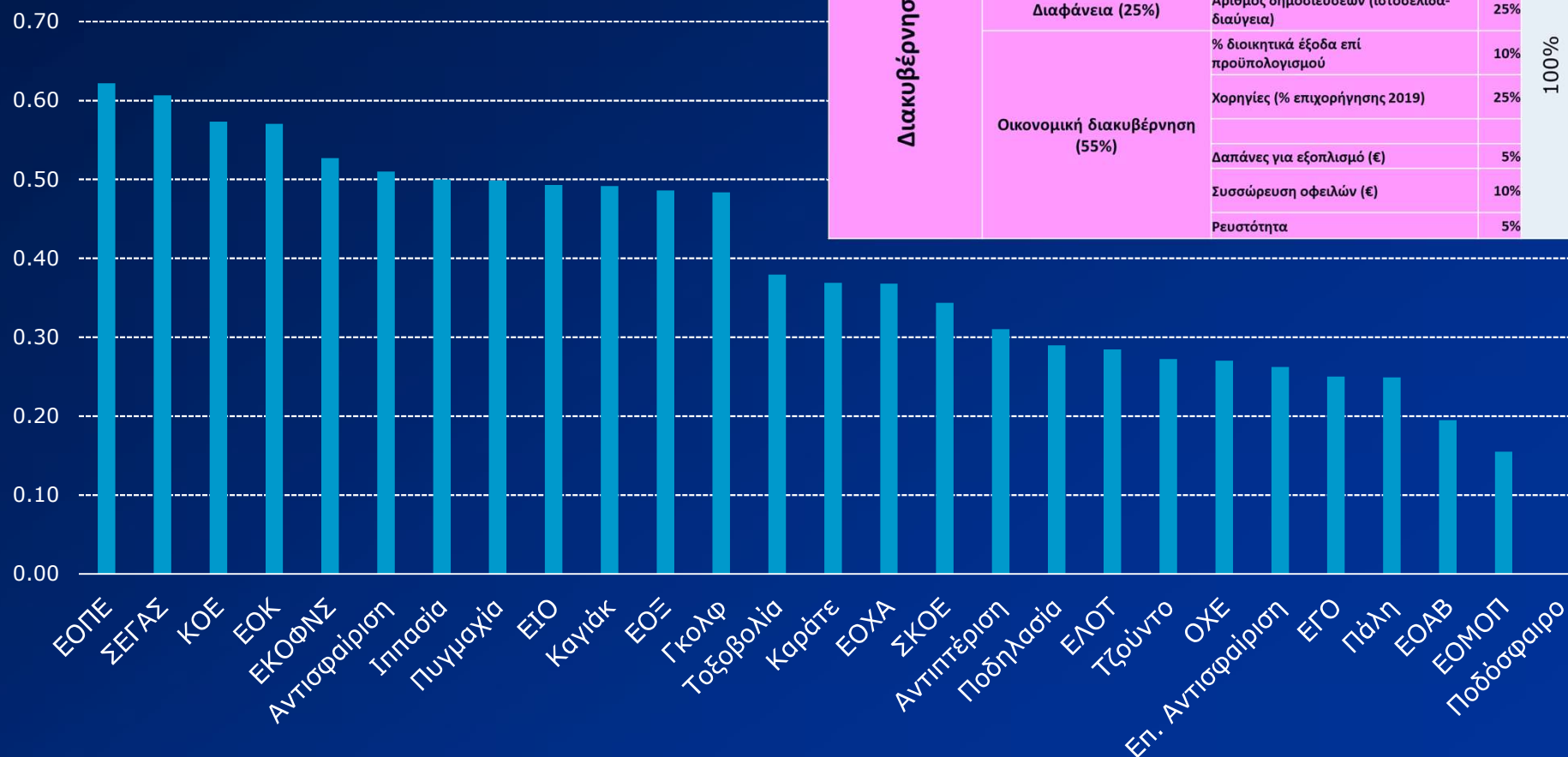
Δραστηριότητα





Διακυβέρνηση

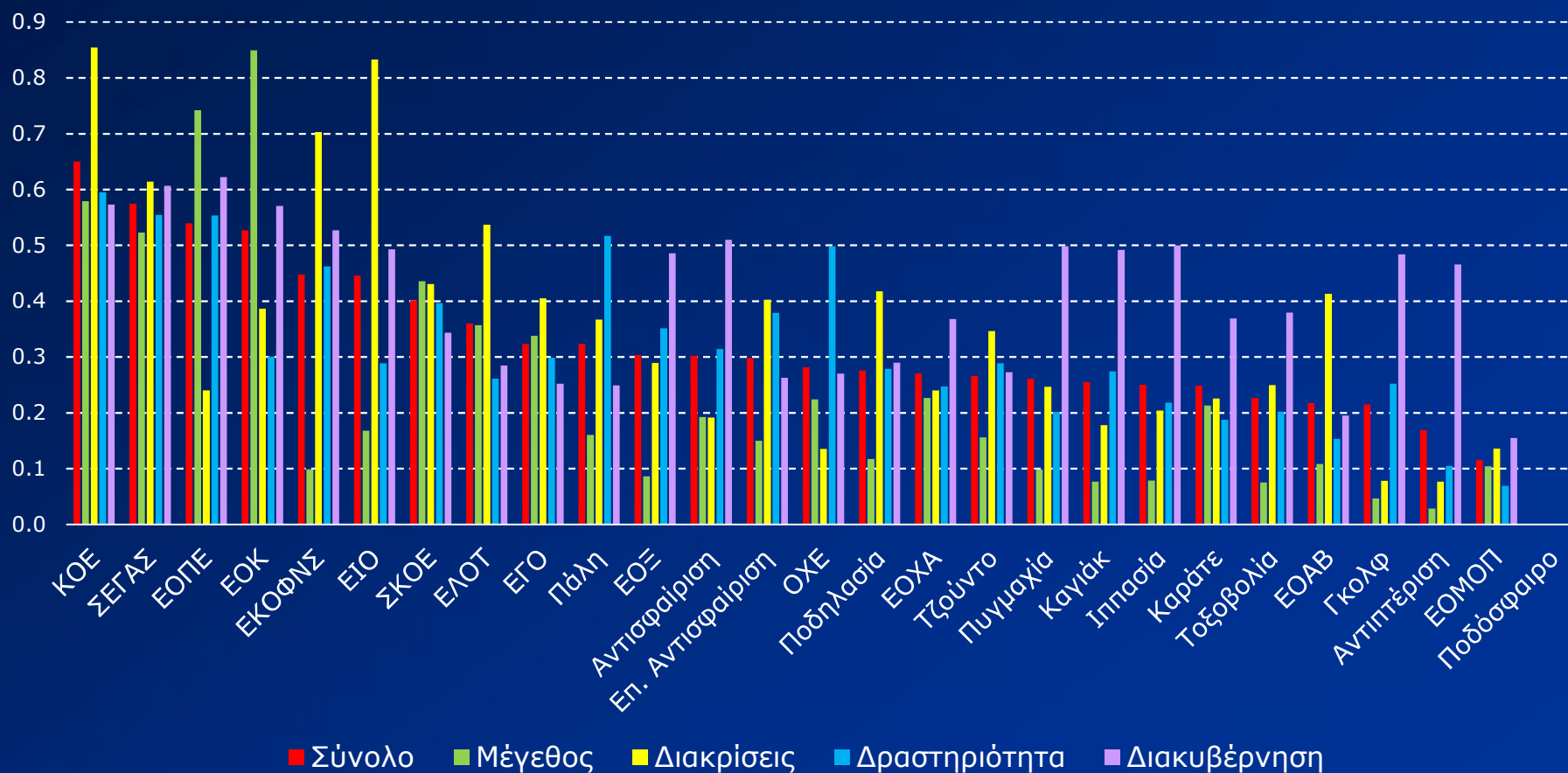
Διακυβέρνηση





Συνολική αξιολόγηση

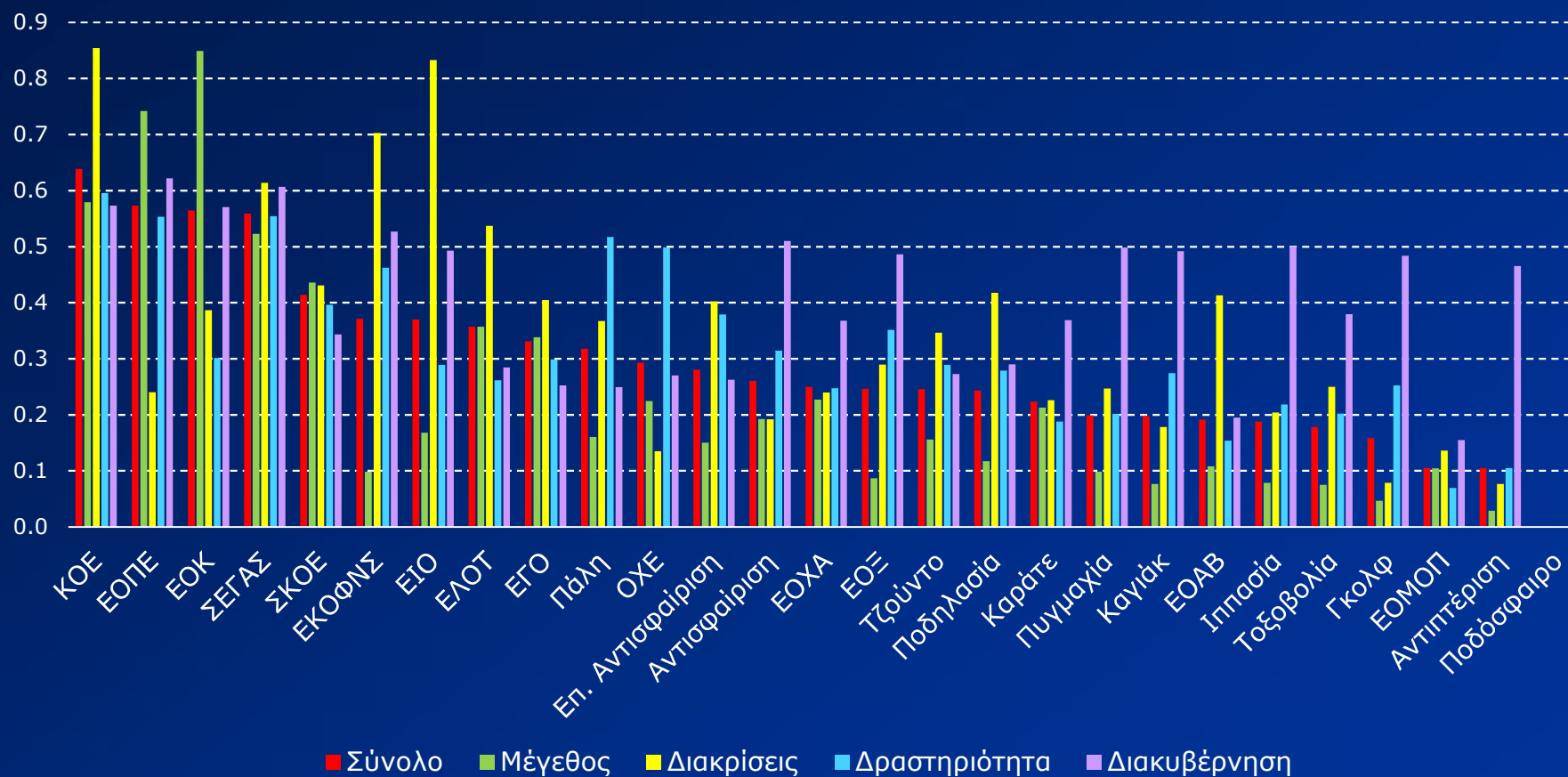
Ολυμπιακές ομοσπονδίες (ίσοι συντελεστές βαρύτητας)





Συνολική αξιολόγηση (2)

Ολυμπιακές ομοσπονδίες (40-20-30-10)



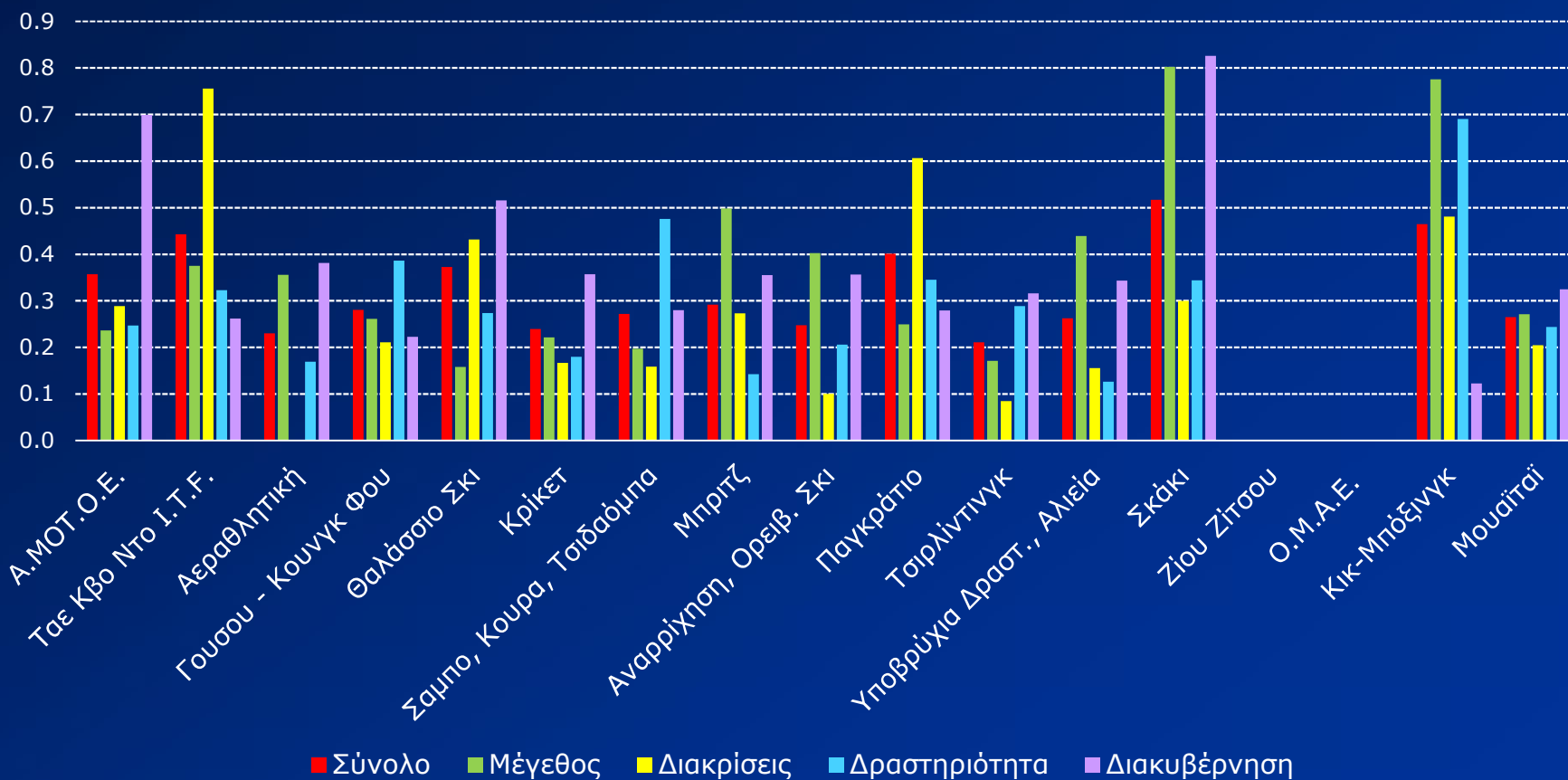


Μη Ολυμπιακές ομοσπονδίες



Συνολική αξιολόγηση

Μη Ολυμπιακές ομοσπονδίες (ίσοι σ.β.)



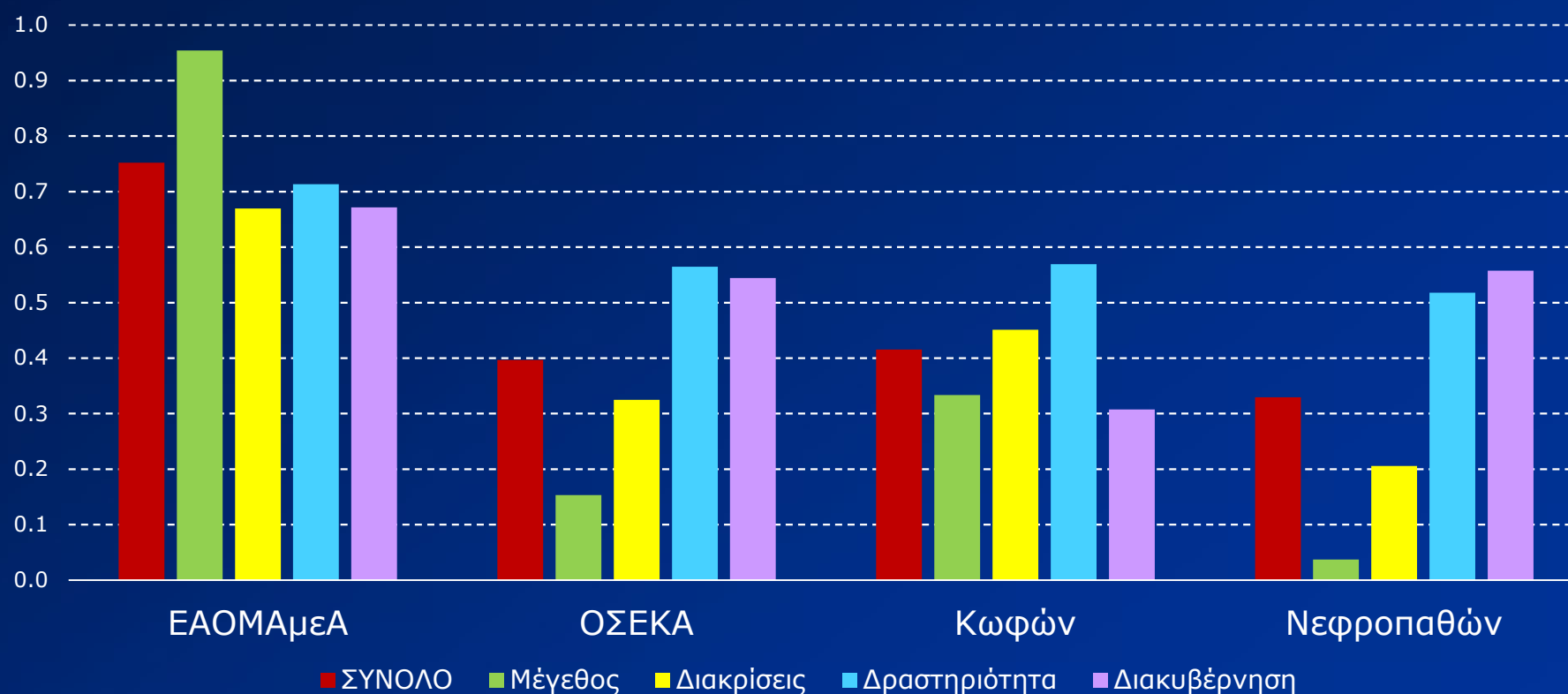


Ομοσπονδίες ΑμεΑ



Συνολική αξιολόγηση

Ομοσπονδίες ΑΜεΑ (ίσοι σ.β.)





Σύνδεση αξιολόγησης με επιχορήγηση



Σύνδεση με Επιχορήγηση

- Αναλογικά με βάση τη συνολική επίδοση όπου όμως μεγαλύτερη βαρύτητα έχουν τα κριτήρια μεγέθους και δραστηριότητας
(Μέγεθος: 40% - Διακρίσεις 20% - Δραστηριότητα 30% - Διακυβέρνηση 10%)
- Μπαίνει ένας συντελεστής εξοπλισμού (+2.5% & +5%)
- Για φέτος ειδικά μπαίνει συντελεστής Ολυμπιακής χρονιάς
 - Κάτι παραπάνω όσοι έχουν ή διεκδικούν συμμετοχή
- Κατώφλι αύξησης: max 50% επί του Π/Υ του 2019
- Minimum επιχορήγηση 25,000€ για κάθε Ολυμπιακή Ομοσπονδία

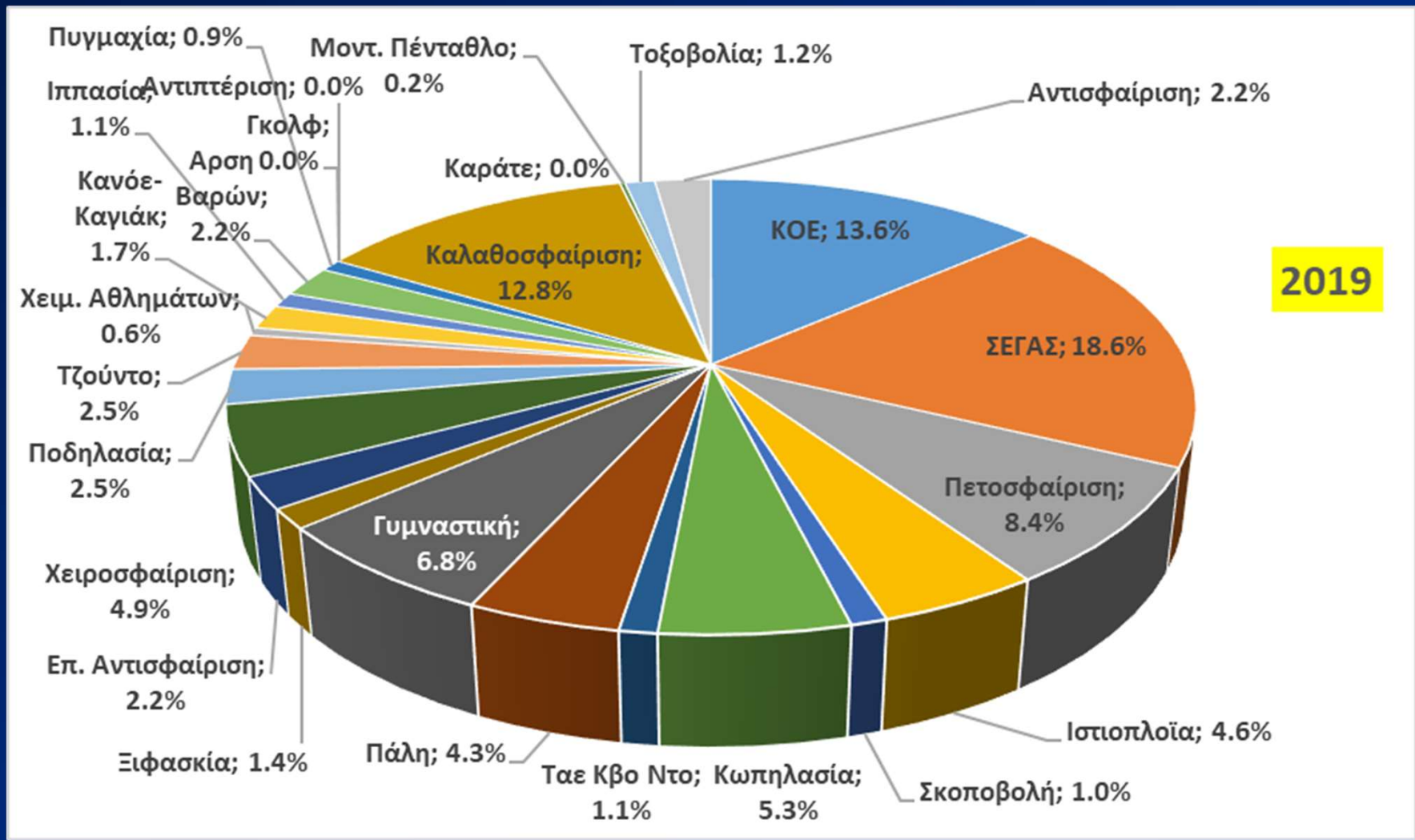


Ομαλή μετάβαση

- Θα γίνει σταδιακή μετάβαση της σύνδεσης αξιολόγησης με χρηματοδότηση
 - πιλοτικά για το 2020
- Το συνολικό ποσό για κάθε κατηγορία θα μοιραστεί
 - 70% με βάση την κατανομή του 2019
 - 20% με βάση το σύστημα ΧΙΛΩΝ
 - 10% με βάση αθλητικές προτεραιότητες που τίθενται

Ενδεικτικά – Κατανομή 2019

Ολυμπιακές Ομοσπονδίες

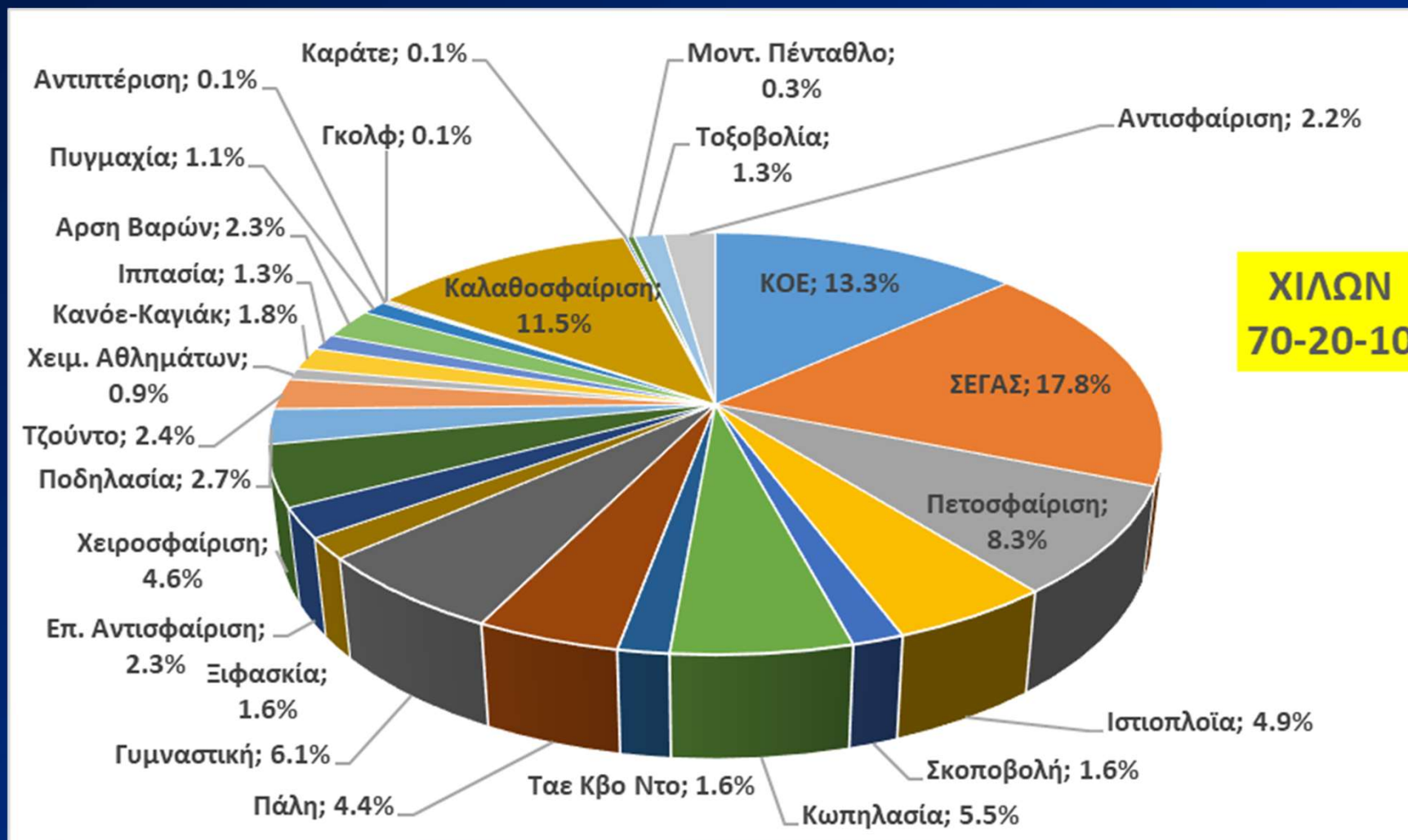


Ενδεικτικά – Κατανομή 2020

Ολυμπιακές Ομοσπονδίες



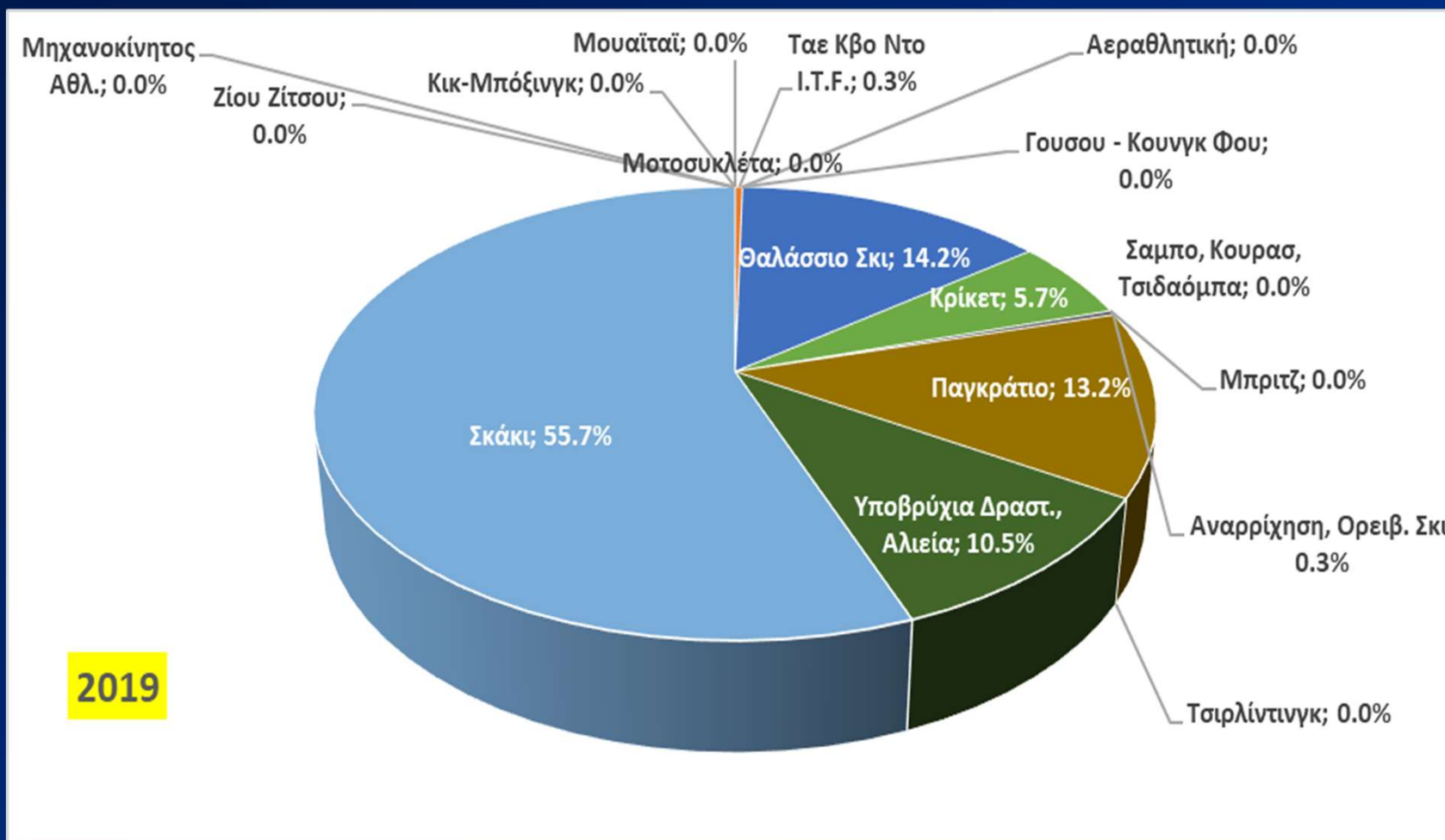
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ και ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ





Ενδεικτικά – Κατανομή 2019

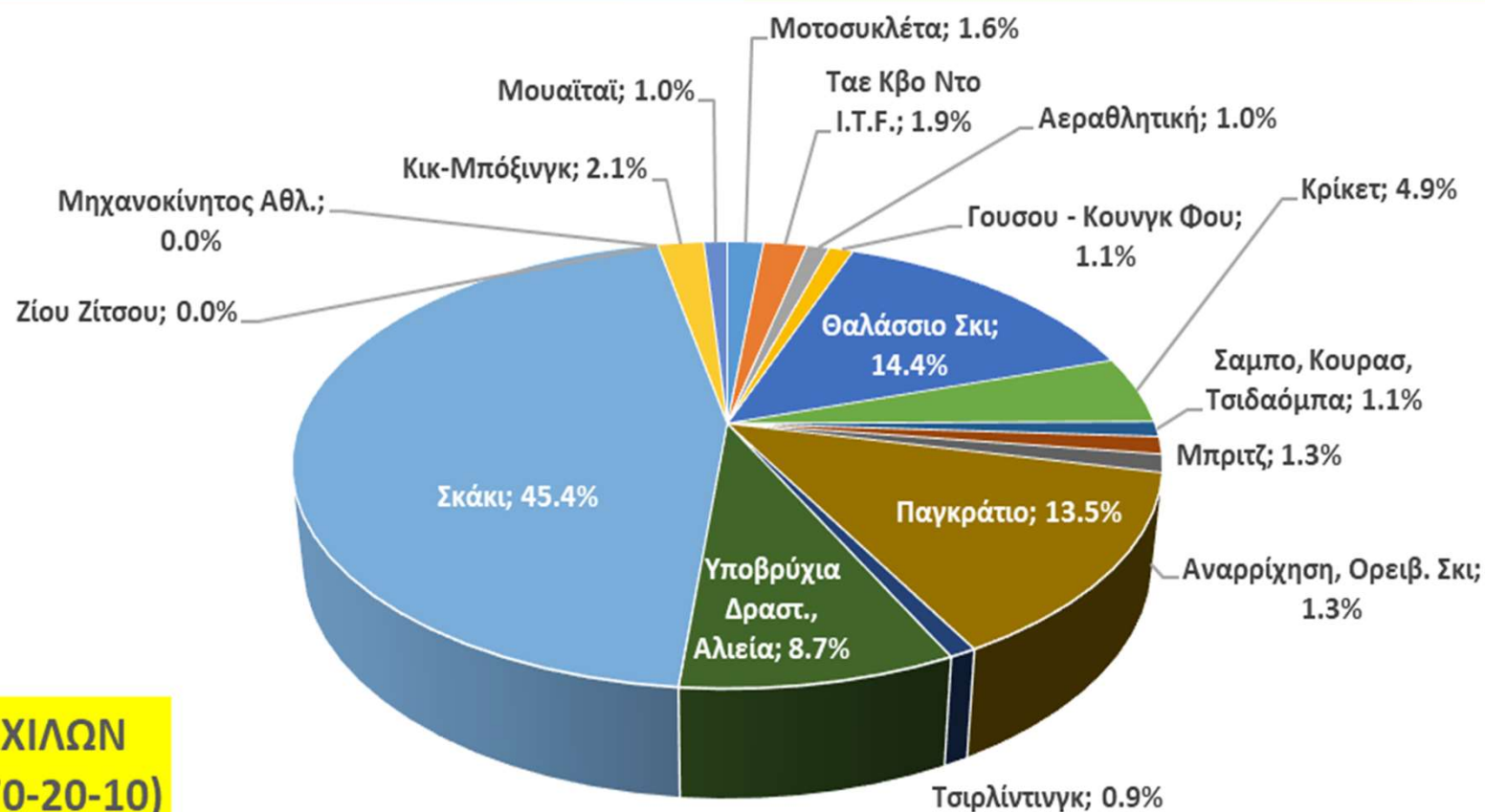
Μη Ολυμπιακές Ομοσπονδίες





Ενδεικτικά – Κατανομή 2020

Μη ολυμπιακές Ομοσπονδίες



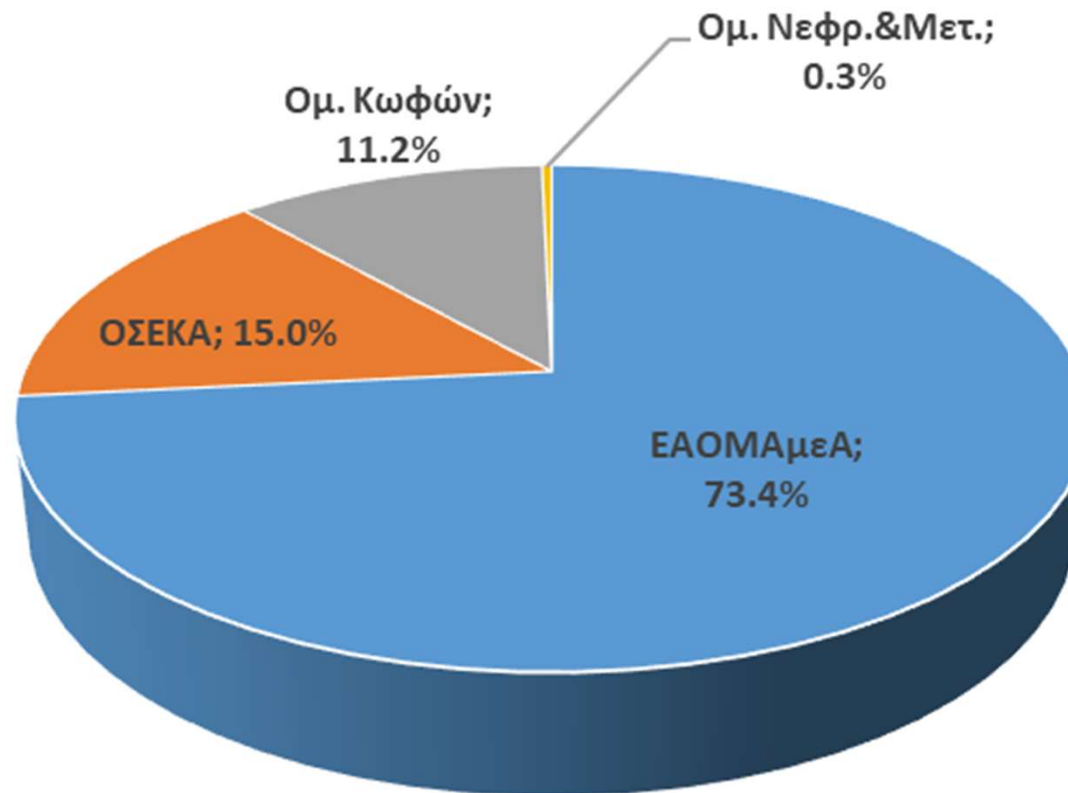
ΧΙΛΩΝ
(70-20-10)

Ενδεικτικά – Κατανομή 2019

Ομοσπονδίες ΑμεΑ



2019

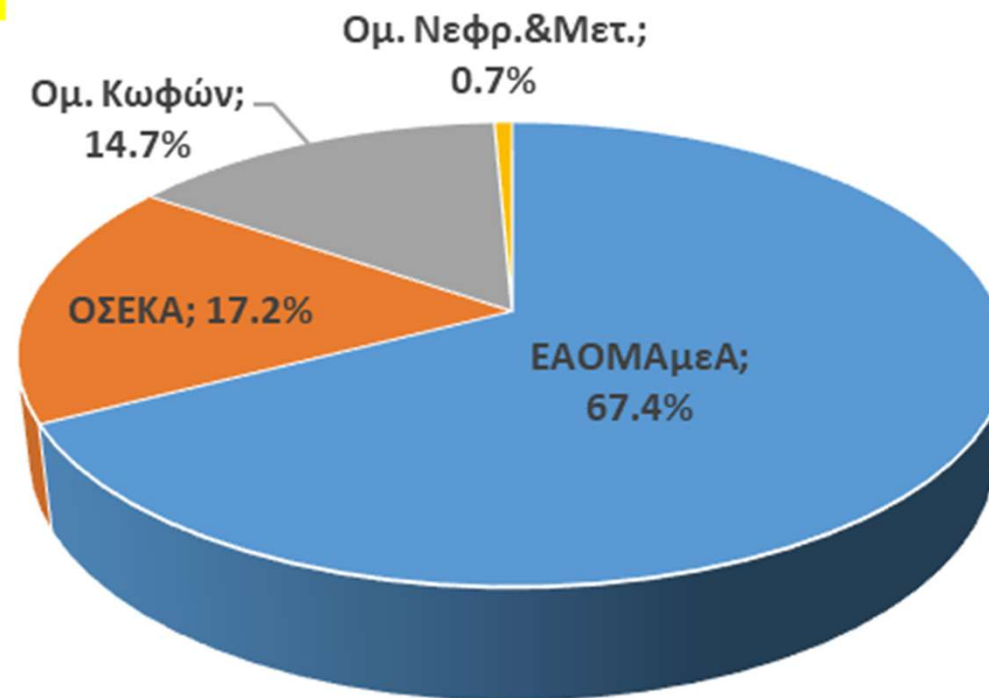


Ενδεικτικά – Κατανομή 2020

Ομοσπονδίες ΑμεΑ



ΧΙΛΩΝ
70-20-10





Συμπεράσματα

- Υπάρχουν πλέον σαφώς προσδιορισμένα και μετρήσιμα κριτήρια αξιολόγησης
- Με την εφαρμογή του συστήματος ΧΙΛΩΝ προκύπτει μια μικρή μετατόπιση της κατανομής υπέρ των μεσαίων και μικρότερων ομοσπονδιών
- Το 10% της κατανομής ως «αθλητική προτεραιότητα» μπορεί να διορθώνει μικρές ατέλειες που πάντα θα υπάρχουν σε ένα μαθηματικό μοντέλο που δεν μπορεί να τα προβλέψει όλα



Χρονοδιάγραμμα

- Δυναμική διαδικασία, κάθε χρόνο πρέπει να την βελτιώνουμε
- Έως 28/2/2020:
 - Συμπλήρωση και αποστολή του αρχείου Excel με τους συντελεστές βαρύτητας ή άλλες διορθώσεις
 - Παρατηρήσεις, προτάσεις, ιδέες, π.χ.:
 - Να εισάγουμε έννοιες όπως: Ηλεκτρονική διακυβέρνηση, Επιστημονική υποστήριξη, Παγκόσμιος ανταγωνισμός ανά άθλημα, Απλοποίηση (π.χ. έως 8^η θέση στις διακρίσεις)
- Τον Δεκέμβριο 2020 νέο excel



Οδικός χάρτης

- Σταδιακά θα περνάμε στην πλήρη εφαρμογή του συστήματος ΧΙΛΩΝ
- **2020:** 70% κατανομή 2019 - 20% ΧΙΛΩΝ - 10% Αθλ. Προτ.
- **2021:** 45% κατανομή 2020 - 45% ΧΙΛΩΝ - 10% Αθλ. Προτ.
- **2022:** 20% κατανομή 2021 - 70% ΧΙΛΩΝ - 10% Αθλ. Προτ.



Αντί επιλόγου

- Η διαφανής αξιολόγηση με μετρήσιμα στοιχεία μπορεί να πραγματοποιηθεί με τη βοήθεια των Ομοσπονδιών
- Αυξάνει την αξιοπιστία του αθλητικού κινήματος
- Η διαδικασία είναι δυναμική και πρέπει συνεχώς να την βελτιώνουμε με τη βοήθειά σας
- **Σκοπός: Να μην αιφνιδιάσουμε κανέναν και να ξέρουν με τι κριτήρια θα αξιολογηθούν την επόμενη χρονιά**



**Ευχαριστώ πολύ για την
προσοχή σας**